

## Mission :

**Protéger et restaurer les milieux naturels de la Haute-Yamaska et de sa périphérie**, par une approche collaborative et multidisciplinaire pour les générations futures.

## Vision :

En 2030, l'expertise et le dynamisme de la Fondation SÉTHY **génèrent de multiples actions concertées permettant d'accélérer la conservation et la restauration des milieux naturels** et d'atteindre les cibles internationales de conservation de la biodiversité (30%) et de restauration (30%).

## Valeurs :

**Coopération** : Établir des partenariats efficaces avec les parties prenantes (acteurs gouvernementaux, municipaux, agricoles, forestiers, environnementaux, éducationnels, etc.) afin de protéger et de restaurer davantage de milieux naturels sur notre territoire d'action.

**Professionnalisme et innovation**: Générer des données, des recommandations et des accompagnements de qualité pour chacune des parties prenantes.

**Organisation bienveillante** : S'inscrire comme une organisation qui a à cœur le bien-être, la synergie d'équipe et le plaisir au travail, en plus de tendre vers une gestion transversale (holocratie).

**Efficacité et santé financière** : Assurer une santé financière et une planification pertinente des actions qui permettent de générer des résultats tangibles, mesurables et profitables tant pour notre organisation, les parties prenantes, que la collectivité.

**Sensibilité et engagement envers l'environnement** : Valeur fondamentale et centrale de la mission de la Fondation SÉTHY.

## Champs d'intervention de la Fondation SÉTHY

### 1. Conservation stratégique et biodiversité (expertise scientifique, EMV)

- Premier champ d'intervention de la Fondation SÉTHY : il s'agit de la base scientifique (la planification des actions et de leur mise en œuvre, des partenaires identifiés, des ressources nécessaires, etc.) sur laquelle reposent en grande partie les autres champs d'intervention.
- SPÉCIALITÉ : PLANIFICATION DES ACTIONS DE CONSERVATION (SOUS LA FORME DE PLANS DE CONSERVATION)
- # EMPLOYÉS : 1 TEMPS PLEIN, 1-2 STAGIAIRES (VARIABLE SELON LES MANDATS)

### 2. Protection et gestion des milieux naturels

- Deuxième champ d'intervention de la Fondation SÉTHY, en lien direct avec sa mission et sa vision, qui contribue à atteindre les cibles de protection de 30% des milieux naturels.
- SPÉCIALITÉS : ACCOMPAGNEMENT DE PROPRIÉTAIRES, INVENTAIRES ÉCOLOGIQUES ET GESTION DES PROPRIÉTÉS PROTÉGÉES
- # EMPLOYÉS : 1 TEMPS PLEIN, 1 TEMPS PARTIEL, 1-2 STAGIAIRES (TOUT TEMPS)

### 3. Restauration des milieux naturels

- Troisième champ d'intervention de la Fondation SÉTHY, en lien direct avec la mission et la vision, qui contribue à atteindre les cibles de restauration de 30% de milieux naturels et à favoriser le rétablissement des habitats des espèces en périls. La restauration se fait majoritairement par la plantation d'arbres et d'arbustes, ainsi que par le contrôle de plantes exotiques envahissantes (PEE).
- SPÉCIALITÉS : ACTIONS TERRAIN, RÉDACTION DE RAPPORTS ET OFFRES DE SERVICES
- # EMPLOYÉS : 1 TEMPS PLEIN, 1-2 TEMPS PARTIEL, 2 STAGIAIRES (ÉTÉ SEULEMENT)

### 4. Éducation, sensibilisation et philanthropie

- Quatrième champ d'intervention de la Fondation SÉTHY, visant à mobiliser les parties prenantes (propriétaires, instances municipales, partenaires, bénévoles, etc.) afin de mener à bien les projets et atteindre des cibles visées (30% protection, 30% restauration).
- SPÉCIALITÉS : ÉDUCATION, COMMUNICATIONS ET PHILANTHROPIE
- # EMPLOYÉS : 1 TEMPS PLEIN, 1 TEMPS PARTIEL OU STAGIAIRE

1. Conservation stratégique et biodiversité					
Stratégies	Tactiques	Mesures/cibles (indicateurs de suivi)	Responsable	Financement attribué (23-24)	Échéancier
1.1 Cibler les secteurs prioritaires de <b>conservation des milieux naturels</b> de la MRC de la Haute-Yamaska et de sa périphérie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rédiger et déposer un plan de conservation des milieux naturels pour la ville de Granby</li> <li>• Rédiger et déposer un plan de conservation des milieux naturels « intégré »</li> <li>• Développer des stratégies sectorielles (carte de zones prioritaires et présence d'EMV) par municipalité</li> <li>• Planifier la mise en œuvre des actions identifiées aux plans de conservation rédigés par la Fondation SÉTHY ou pour lesquels nous sommes partenaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 8 à 10 rencontres avec les instances municipales</li> <li>• 30 personnes et 5 organisations consultées</li> <li>• 2 plans déposés</li> <li>• 3 ou 4 stratégies déposées et présentées / an</li> <li>• 5 à 10 rencontres / an</li> <li>• 2 à 6 partenaires impliqués / an</li> </ul>	Coordonnateur Conservation stratégique et biodiversité	95 000\$	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 31 mars 2024</li> <li>• 31 décembre 2024</li> <li>• Ste-Cécile-de-Milton, Roxton Pond, St-Alphonse: 2024</li> <li>• St-Joachim, Waterloo, Warden, Shefford: 2025</li> <li>• Bilan annuel : 31 mars 2024, 2025 et 2026</li> </ul>
1.2 Maintenir et restaurer la <b>connectivité écologique</b> sur le territoire de la Haute-Yamaska et sa périphérie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réaliser une cartographie spécifique des milieux naturels prioritaires pour la connectivité écologique</li> <li>• Déterminer les superficies à protéger et restaurer</li> <li>• Poursuivre la collecte de données sur les EMV</li> <li>• Poursuivre la collecte de données sur les milieux naturels</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 carte réalisée</li> <li>• Préciser pour l'an 2 et 3 les cibles chiffrées (ha et m linéaires)</li> <li>• 2 à 5 inventaires terrain réalisés / an</li> <li>• 2 à 6 partenaires impliqués / an</li> </ul>	Coordonnateur Conservation stratégique et biodiversité	20 000\$	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 31 mars 2024</li> <li>• 31 mars 2025</li> <li>• Bilan annuel : 31 mars 2024, 2025 et 2026</li> </ul>
				Total : 115 000\$	

## Planification stratégique 2023-2026



2. Protection et gestion des milieux naturels					
Stratégies	Tactiques	Mesures/cibles (indicateurs de suivi)	Responsable	Financement attribué (23-24)	Échéancier
<b>2.1 Accompagner les propriétaires</b> de milieux naturels d'intérêt identifiés (prioritaires) en Haute-Yamaska et sa périphérie dans des projets de conservation volontaire	ACQUISITION DE CONNAISSANCES <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prendre contact avec les propriétaires</li> <li>• Caractériser des propriétés et rédiger des cahiers de propriétaire</li> <li>• Présenter les cahiers aux propriétaires</li> <li>• Tenir des rencontres sectorielles /an</li> </ul> PROTECTION LÉGALE/VOLONTAIRE <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accompagner des propriétaires dans la concrétisation des projets de protection légale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 30 propriétaires contactés / an</li> <li>• 20 caractérisations réalisées / an</li> <li>• 500 hectares caractérisés / an</li> <li>• 15 cahiers de propriétaires / an</li> <li>• 2 à 4 rencontres sectorielles / an</li> <li>• 2 à 5 accompagnements / an</li> <li>• 1 à 3 projets conclu / an</li> <li>• 30 hectares concernés / an</li> </ul>	Coordonnateur Protection gestion des milieux naturels	75 000\$	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bilan annuel : 31 mars 2024, 2025 et 2026</li> </ul>
<b>2.2 Accompagner les municipalités</b> dans la protection des milieux naturels d'intérêt identifiés (priorisés) sur leur territoire	ACQUISITION DE CONNAISSANCES <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rencontrer et rallier les municipalités et prévoir des actions de conservation sur leur territoire</li> <li>• Caractériser des propriétés et rédiger des cahiers de propriétaire</li> </ul> PROTECTION LÉGALE/VOLONTAIRE <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accompagner les municipalités dans la concrétisation des projets de protection légale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 municipalités rencontrées / an</li> <li>• 5 caractérisations réalisées / an</li> <li>• 25 à 100 hectares caractérisés / an</li> <li>• 5 cahiers de propriétaire / an</li> <li>• 2 à 5 accompagnements / an</li> <li>• 1 à 3 projets conclu / an</li> <li>• 30 hectares concernés / an</li> </ul>	Coordonnateur Protection gestion des milieux naturels	80 000\$	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ste-Cécile-de-Milton, Roxton Pond, St-Alphonse: 2024</li> <li>• St-Joachim, Waterloo, Warden, Shefford: 2025</li> <li>• Bilan annuel : 31 mars 2024, 2025 et 2026</li> </ul>
<b>2.3 Assurer la gestion des propriétés protégées</b> de la fondation SÉTHY	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suivre l'évolution des fonds de gestion</li> <li>• Rédiger ou faire le suivi des plans de gestion de chacune des propriétés</li> <li>• Planifier les visites, effectuer le suivi de chacune des propriétés (incluant le suivi de l'intégrité écologique)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 75 hectares / an</li> <li>• 3 propriétés et plus / an</li> <li>• 3 et plus de visites annuelles / an</li> <li>• 3 et plus de rapports produits / an</li> </ul>	Coordonnateur Protection gestion des milieux naturels	40 000\$  ———  Total : 195 000\$	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bilan annuel : 31 mars 2024, 2025 et 2026</li> </ul>



## Planification stratégique 2023-2026

4. Éducation, sensibilisation et philanthropie					
Stratégies	Tactiques	Mesures/cibles (indicateurs de suivi)	Responsable	Financement attribué (23-24)	Échéancier
<p><b>4.1 Augmenter et renforcer la visibilité de la Fondation SÉTHY</b> et de son ancrage dans le territoire afin de favoriser l'atteinte des cibles de 30% de conservation et de 30% de restauration</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rédiger un Plan de communication intégré (sensibilisation, ancrage dans notre milieu et approche philanthropique)</li> <li>• Implanter et financer la mise en œuvre du plan de communication intégré</li> <li>• Rédiger une stratégie pour :               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Réseaux sociaux et infolettres</li> <li>2. Membership et bénévolat</li> <li>3. Philanthropie</li> </ol> </li> <li>• Effectuer une refonte du site web (intégration des axes prioritaires de la planification stratégique et du plan de communication)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 rencontres</li> <li>• 5 à 10 partenaires impliqués</li> <li>• Plan de communication adopté</li> <li>• Financement en place</li> <li>• Ressource interne ou externe en place</li> <li>• 3 stratégies adoptées</li> <li>• 1 site Web revampé</li> </ul>	Direction générale	50 000\$	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 31 décembre 2023</li> <li>• 31 mars 2024 (1 et 2)</li> <li>• 31 décembre 2024 (3)</li> <li>• 31 décembre 2024</li> </ul>
<p><b>4.2 Éduquer et mobiliser les acteurs du milieu</b> pour atteindre les cibles de protection et de restauration de 30% d'ici 2030 (en lien avec le plan de communication intégré)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Rédiger une stratégie pour prioriser et déployer des activités éducatives</b></li> <li>• Organiser des activités immersives et inclusives (ex. visites de tourbières, rabaska, etc.)</li> <li>• Structurer et tenir des activités éducatives, animer des conférences (PEE, Protection, EMV, etc.)</li> <li>• Poursuivre notre implication avec le Regroupement Environnement Haute-Yamaska (REHY) pour le déploiement d'activités de réseautage</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stratégie adoptée</li> <li>• 1 à 2 activités / an</li> <li>• 2 à 4 conférences/formations / an</li> <li>• # de personnes formées / an</li> <li>• 2 écoles, 45 jeunes formés / an</li> <li>• 2 rencontres du comité porteur / an</li> <li>• 4 activités / an</li> </ul>	Direction générale	45 000\$	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 31 décembre 2024</li> <li>• Bilan annuel : 31 mars 2024, 2025 et 2026</li> </ul>
				Total : 95 000\$	